



الدليل الإجرائي لبناء الرؤية والرسالة والخطة الاستراتيجية

عنوان الدليل	الدليل الإجرائي لبناء الرؤية والرسالة والخطة الاستراتيجية
Guide Title	Guide for Developing the Vision, Mission, and Strategic Plan
رقم الدليل	الدليل-6
Guide Number	Guide-6
مالك الدليل	لجنة الاعتماد المؤسسي المركزية قسم ضمان الجودة
Guide Owner	Central Committee for Institutional Accreditation Quality Assurance Department
نطاق التطبيق	جميع تشكيلات الجامعة
Application Scope	University Colleges and Centers
تاريخ التطبيق	2025-9-1
Date of Implementation	September 1, 2025
الموقع الرسمي	/https://iunajaf.edu.iq
Official Website	/https://iunajaf.edu.iq/en

مصادقة رئيس الجامعة :



الدليل الإجرائي لبناء الرؤية والرسالة والخطة الاستراتيجية

المقدمة

في ظل التحولات المتسارعة التي يشهدها قطاع التعليم العالي، وتزايد التحديات العالمية في مجالات المعرفة والابتكار والتقنية، بات من الضروري أن تنتهج الجامعات نماذج تخطيط استراتيجي مرنة ومنهجية، تستشرف المستقبل وتوجه الأداء المؤسسي نحو التميز والتأثير.

تسعى الجامعة الإسلامية من خلال هذا الدليل إلى توفير إطار متكامل لإعداد الرؤية والرسالة والأهداف، ووضع الخطة الاستراتيجية المؤسسية بما ينسجم مع رسالتها ودورها التنموي والتعليمي، ويعزز قدرتها التنافسية إقليمياً ودولياً. كما يهدف الدليل إلى مساعدة القيادات الأكاديمية والإدارية وأصحاب العلاقة على تبني منهج علمي شامل يضمن تطوير الخطط الاستراتيجية ومتابعة تنفيذها وتقييم نتائجها وتحسينها بصفة دورية.

أهداف الدليل

1. توفير إطار منهجي لإعداد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للجامعة.

2. دعم صُنّاع القرار في صياغة خطة استراتيجية فعالة ومتكاملة.



3. تعزيز التكامل المؤسسي بين الخطط الأكاديمية والإدارية والتنموية.
4. تحسين قدرة الجامعة على التكيف مع المتغيرات وتحقيق التميز المؤسسي.
5. ضمان متابعة وتقييم تنفيذ الخطة الاستراتيجية وفق مؤشرات أداء واضحة.

الخطوات الاجرائية

أولاً: المرحلة التمهيدية – التحليل والتقييم

1. تحليل البيئة الخارجية

- دراسة الاتجاهات العالمية والإقليمية في التعليم العالي.
- تحليل التحديات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية.
- إجراء تحليل مقارنة Benchmarking مع الجامعات الأخرى.

2. تحليل البيئة الداخلية

- تقييم الهيكل التنظيمي والحوكمة المؤسسية.
- تحليل الموارد البشرية والمادية والمالية.
- مراجعة الإمكانيات التعليمية والبحثية والتقنية الحالية.



ثانيًا: بناء الرؤية والرسالة المؤسسية

1. تحديد الرؤية:

- صياغة تصور مستقبلي طموح ومُلهم يعبر عن الاتجاه الاستراتيجي للجامعة.
- تحديد مؤشرات تحقق الرؤية وقابليتها للقياس.

2. صياغة الرسالة:

- توضيح الغرض الجوهرى من وجود الجامعة ومجالات تركيزها الأساسية.
- التعبير عن القيم المؤسسية التي توجه السياسات والبرامج.

ثالثًا: وضع الأهداف الاستراتيجية والخطط التنفيذية

1. صياغة الأهداف الاستراتيجية

- تحديد أهداف عامة تترجم الرؤية والرسالة إلى محاور قابلة للتنفيذ.
- اشتقاق أهداف فرعية قابلة للقياس، مرتبطة بإطار زمني محدد، وموجهة نحو النتائج.



2. بناء الاستراتيجيات والمبادرات

- تحديد المسارات الفاعلة لتحقيق كل هدف استراتيجي.
- تصميم برامج ومبادرات واضحة تدعم التنفيذ المرحلي وفق جدول زمني.

رابعاً: التخطيط العملي والتنفذي

1. تخصيص الموارد

- ربط الأهداف بالموارد المالية، البشرية، والبني التحتية اللازمة.
- ضمان استدامة الموارد وتوزيعها بكفاءة عالية.

2. إعداد خطط العمل

- تفصيل المهام والإجراءات التنفيذية لكل هدف ومبادرة.
- تحديد الجهات المسؤولة، مؤشرات الأداء، والجداول الزمنية للمتابعة.



خامساً: المتابعة والتقييم

1. مراقبة التقدم

- إنشاء نظام متابعة دوري لرصد مدى التقدم في تنفيذ الخطط.
- جمع البيانات وتحليلها لتحديد الانحرافات والتحديات.

2. تقييم الأداء المؤسسي

- تقييم جودة تنفيذ الاستراتيجيات وتحقيق الأهداف.
- استخراج دروس مستفادة وتحديد مجالات التحسين.

سادساً: التطوير والتحسين المستمر

1. مراجعة وتحديث الخطة

- إجراء تحديثات دورية بناءً على المتغيرات والنتائج المحققة.
- اعتماد آليات مرنة للتكيف مع الظروف الطارئة أو المستجدة.



2. تعزيز ثقافة التفاعل والتعلم المؤسسي

- تفعيل قنوات التواصل مع جميع أصحاب العلاقة (الطلبة، أعضاء الهيئة التدريسية، المجتمع، الشركاء).
- استثمار نتائج التقييمات والتقارير في بناء منظومة تخطيط قابلة للتعلم والتجديد.

الخاتمة

يُعدّ إعداد رؤية ورسالة واضحة وأهداف استراتيجية فعالة عنصراً محورياً في مسيرة الجامعة الإسلامية نحو التميز المؤسسي. ويأتي هذا الدليل ليكون أداة إجرائية عملية تدعم كل من يرسم مستقبل الجامعة، ويقود خططها وبرامجها، ويضمن انسجام الجهود مع التوجهات الوطنية والدولية.

تدعو الجامعة الإسلامية جميع كلياتها وتشكيلاتها إلى تبني هذا الدليل، وتفعيله ضمن ممارساتها التخطيطية والإدارية، بما يعزز استدامة الأداء الجامعي ويرفع مستوى الكفاءة المؤسسية، ويجعل من التخطيط الاستراتيجي ثقافة مؤسسية لا إجراءً إدارياً فحسب.