



الدليل الإجرائي لاختيار الجهات الخارجية والمشاركين الاستراتيجيين

عنوان الدليل	الدليل الإجرائي لاختيار الجهات الخارجية والمشاركين الاستراتيجيين
Guide Title	Guide for Selecting External Entities and Strategic Partners
رقم الدليل	الدليل-8
Guide Number	Guide-8
مالك الدليل	قسم البعثات
Guide Owner	Department of Scholarships
نطاق التطبيق	الكليات والاقسام والفروع العلمية
Application Scope	Colleges, Departments, and Academic Branches
تاريخ التطبيق	2025-10-1
Date of Implementation	October 1, 2025
الموقع الرسمي	/https://iunajaf.edu.iq
Official Website	/https://iunajaf.edu.iq/en

مصادقة رئيس الجامعة :



الدليل الإجرائي لاختيار الجهات الخارجية والمشاركاء الاستراتيجيين

المقدمة

في ظل التطورات المتسارعة في قطاع التعليم العالي، تتزايد الحاجة إلى بناء شراكات استراتيجية فعالة بين الجامعات والمؤسسات الخارجية بمختلف تخصصاتها. وتماشياً مع رؤيتها ورسالتها في التميز الأكاديمي والبحثي وخدمة المجتمع، تسعى الجامعة الإسلامية إلى تعزيز شبكة علاقاتها المؤسسية على أسس واضحة ومعايير منهجية. ولا يُعد التعاون مع الجهات الخارجية خياراً تكميلياً، بل أحد الركائز الحيوية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجامعة، وتوسيع دائرة تأثيرها محلياً ودولياً.

يأتي هذا التوجه ضمن خطة الجامعة الاستراتيجية الخمسية (2024-2028)، التي تؤكد أهمية الشراكات النوعية في دعم البرامج الأكاديمية، وتطوير البنية البحثية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للطلبة والمجتمع. وانطلاقاً من إدراكها لأهمية الاختيار الدقيق للجهات المتعاونة، أعدت الجامعة هذا الدليل ليكون مرجعاً إجرائياً موحداً لجميع وحداتها الأكاديمية والإدارية.

يُحدّد هذا الدليل مجموعة من المعايير الموضوعية والإجراءات العملية التي تُعتمد عند اختيار الجهات الخارجية، بما يضمن التكامل المؤسسي، ويعزز فاعلية التعاون، ويحقق الأثر المستدام المرجو من تلك الشراكات.



أهداف الدليل

1. توفير إطار موحد لاختيار وتقييم الجهات الخارجية المتعاونة.
2. ضمان توافق الشراكات مع رؤية وأهداف الجامعة.
3. تعزيز جودة العلاقات المؤسسية من خلال الشفافية والحوكمة.
4. دعم التوسع في بناء شبكة شركاء أكفاء في التعليم والبحث وخدمة المجتمع.

المعايير المعتمدة لاختيار الجهات الخارجية

1. السمعة المؤسسية
- اختيار جهات ذات سمعة أكاديمية وبحثية متميزة على المستويين المحلي والدولي.
 - توفر تقييمات إيجابية وموثوقة من جهات أكاديمية أو مهنية أخرى.



2. التوافق مع رؤية وأهداف الجامعة

- التأكد من وجود أهداف استراتيجية مشتركة تعزز رسالة الجامعة.
- التوافق في القيم الأخلاقية والمهنية بين الطرفين.

3. الخبرة والكفاءة

- أن تمتلك الجهة سجلاً مثبتاً من الإنجازات والخبرة في مجال التعاون المستهدف.
- توفر فرق عمل ذات خبرة فنية وعلمية عالية.

4. القدرة على تقديم الدعم

- إمكانية توفير الدعم المالي أو التمويلي للمشاريع المشتركة.
- تقديم دعم فني وتقني في تطوير البرامج والمبادرات الأكاديمية والبحثية.



5. التقييمات السابقة

- الاستفادة من تجارب الجهات الأخرى التي تعاملت مع الطرف الخارجي.
- مراجعة التقارير أو الملاحظات السابقة إن وجدت، لتقييم جودة الأداء.

6. المرونة والتكيف

- إظهار مرونة في التفاوض وتفهم احتياجات الجامعة الخاصة.
- قدرة الجهة على التكيف مع التغيرات المؤسسية والتعليمية.

7. التوافق القانوني والتنظيمي

- الالتزام بجميع القوانين واللوائح المحلية والدولية ذات العلاقة.
- توافق البرامج المشتركة مع المعايير الأكاديمية الوطنية والعالمية.



8. التوافق الثقافي والاجتماعي

- احترام القيم الثقافية والاجتماعية للجامعة والمجتمع المحلي.
- القدرة على العمل ضمن بيئة متعددة الثقافات بروح من التعاون والاحترام المتبادل.

إجراءات التقييم والاختيار

1. إعداد نموذج تقييم أولي يشمل المعايير المذكورة أعلاه.
2. تشكيل لجنة تقييم مؤسسية تضم ممثلين من الأقسام ذات العلاقة.
3. جمع البيانات والمستندات من الجهة الخارجية المرشحة.
4. إجراء تحليل مقارنة بين أكثر من جهة محتملة.
5. عرض التوصيات على الإدارة العليا لاتخاذ القرار النهائي.
6. توقيع مذكرة تفاهم أو عقد شراكة يتضمن الأطر القانونية والتنفيذية



الخاتمة

إن اختيار الجهات الخارجية في سياق التعاون المؤسسي يجب أن يستند إلى معايير مدروسة تعكس القيم والأهداف العليا للجامعة. وقد جاء هذا الدليل ليشكّل أداة تنظيمية تُمكن وحدات الجامعة المختلفة من اتخاذ قرارات رشيدة عند الدخول في شراكات أو مشاريع مشتركة. ويُعد الالتزام بما ورد فيه خطوة أساسية نحو ضمان جودة العلاقات التعاونية، وتفاذي المخاطر الناتجة عن قرارات غير مدروسة أو عشوائية.

إن الجامعة الإسلامية، إذ تضع هذا الدليل بين أيدي الجهات الأكاديمية والإدارية كافة، فإنها تدعو إلى تطبيقه بمرونة مسؤولة، ومراجعته بشكل دوري لضمان مواءمته مع المتغيرات المؤسسية والبيئية. كما تشجع الجامعة على توثيق كافة الشراكات ضمن قواعد بيانات مركزية، ومتابعة نتائج التعاون من حيث الأثر التعليمي والبحثي والمجتمعي.

وبذلك، يكون هذا الدليل حجر الأساس في بناء شراكات استراتيجية فاعلة ومستدامة، تُعزز موقع الجامعة ضمن مؤسسات التعليم العالي الرائدة محليًا وإقليميًا، وتُسهم في ترسيخ نموذج مؤسسي قائم على الجودة والابتكار والتكامل المؤسسي.